

Stichting Goed Hout & Goed Papier!

te Utrecht

Rapport inzake de jaarrekening 2024

Inhoudsopgave

Jaarverslag	3
Bestuursverslag	4
Jaarrekening 2024	5
Balans per 31 december 2024	6
Staat van baten en lasten over 2024	7
Algemene toelichting	8
Grondslagen voor financiële verslaggeving	9
Toelichting op balans	11
Toelichting op staat van baten en lasten	16
Overige toelichtingen	19

Jaarverslag

Bestuursverslag

VOORWOORD

Voor u ligt het financieel jaarverslag van FSC Nederland. Formeel is de naam van FSC Nederland: Stichting Goed Hout & Goed Papier! De stichting is gevestigd in Utrecht. In dit bestuursverslag doet het bestuur verslag over de gang van zaken bij de stichting en het door het bestuur gevoerde beleid.

Voor het tweede jaar is het jaarverslag opgesteld volgens de door het CBF vereiste Richtlijn 650. Daarmee reflecteert het jaarverslag meer inhoudelijk op de activiteiten die de stichting heeft ondernomen. Het jaarverslag is opgesteld door IFS Finance.

MISSIE, VISIE, DOELSTELLINGEN

FSC Nederland is een zelfstandige stichting, die uiteraard inhoudelijk nauw samenwerkt met FSC Internationaal en FSC-kantoren in andere landen. De rol van FSC als ‘netwerkpartner’ is het vertegenwoordigen van FSC op nationaal niveau. We bieden ondersteuning aan huidige en toekomstige certificaathouders, ontwikkelen partnerschappen die zorgen voor meer FSC-gecertificeerde producten op de markt en zijn verantwoordelijk voor de Nederlandse bossenstandaard¹. Maar vooral bieden we een handelingsperspectief aan iedereen die bossen wil behouden: door de juiste keuzes te maken kunnen ze daaraan bijdragen. Onze focus ligt op het vergroten van het areaal FSC-gecertificeerde bossen in de tropen, door ervoor te zorgen dat die boseigenaren hier een afzetmarkt hebben. Ook werken we aan het gebruik van meer (gecertificeerd) hout in de bouw en het verbeteren van het verdienmodel van de bossen (bijvoorbeeld door sponsors te zoeken voor ecosysteemdiensten).

Missie

FSC bevordert milieuvriendelijk, sociaal voordelig en economisch levensvatbaar beheer van de bossen wereldwijd.

Visie

De echte waarde van bossen wordt wereldwijd erkend en volledig opgenomen in de samenleving. FSC is de voornaamste aanjager en drijvende kracht voor beter bosbeheer en markttransformatie. FSC verschuift de wereldwijde bostrend naar duurzaam gebruik, behoud en herstel, met respect voor iedereen.

¹ Binnen FSC maakt ieder land de eigen “forest management standard”, de gebaseerd is op FSC’s internationale “Principes en criteria” (<https://fsc.org/en/fsc-standards>).

Doelstellingen FSC Nederland

1. Het stimuleren van duurzaam bosbeheer, nationaal en internationaal, door het promoten en bevorderen van het gebruik van gecertificeerd hout en gecertificeerde houtproducten, in het bijzonder die, welke gecertificeerd zijn volgens het FSC-systeem
2. Het bevorderen van de bekendheid van het keurmerk
3. Het beheren van de FSC-standaard voor de Nederlandse bossen
4. Het bevorderen van de kennisuitwisseling binnen het bedrijfsleven op het gebied van de toepassing van duurzaam geproduceerd hout en andere producten en diensten die het bos levert en andere bosproducten

BESTUUR FSC NEDERLAND

Het bestuur van FSC Nederland volgt voor wat betreft de samenstelling dezelfde driekamerstructuur als FSC International, waarbij economische, sociale en ecologische belangen zijn vertegenwoordigd. Besluiten worden genomen op basis van consensus. Het bestuur van FSC Nederland bestond in 2024 uit de volgende leden:

- Onafhankelijk voorzitter: Bert van Veldhuizen (CEO/voorzitter Raad van Bestuur TABS Holland)
- Ecologische kamer: Gijs Breukink (Wereld Natuur Fonds) en Dorien Ackerman (Natuur & Milieu)
- Economische kamer: Lars van der Meulen (VolkerWessels) en Stefan Meinhardt (Hupkes Wijma)
- Sociale kamer: Han van Dijk (Wageningen University) en Sven Sielhorst (Wetlands International) vanaf 11 maart 2024
- Vertegenwoordiging Nederlandse Boseigenaren: Marije Storteboom (Unie van Bosgroepen)

De bestuurders van de Stichting ontvangen voor de uitoefening van hun functie geen beloning. Indien nodig krijgen zij een vergoeding voor daadwerkelijk gemaakte onkosten. Hiervan is in 2024 geen gebruik gemaakt. Alle bestuursleden hebben een verklaring ondertekend dat wanneer binnen- of buiten de bestuursvergadering sprake is van ongewenste belangenverstrengeling, zij dit vooraf aan de voorzitter melden, waarop de voorzitter een passende maatregel treft, zoals het onttrekken aan besluitvorming over een bepaald agendapunt. De dagelijkse leiding van de stichting berust bij de directeur. De directeur is bevoegd zelfstandig rechtshandelingen aan te gaan, mits deze in lijn zijn met het vastgestelde beleidsplan en de begroting. De directeur is ook bevoegd rechtshandelingen aan te gaan die niet in het beleidsplan en de begroting zijn opgenomen tot een bedrag van € 25.000,-. De directeur is samen met de voorzitter en de penningmeester bevoegd rechtshandelingen aan te gaan die niet in het beleidsplan en de begroting zijn opgenomen tot een bedrag van € 150.000,-.

FINANCIËLE TOELICHTING

Het jaar 2024 is goed verlopen. Omdat er een batig saldo is van € 66K is slechts een klein deel van de campagne tropisch hout ('Hier hout, daar bos') geboekt ten laste van de bestemmingsreserve promotie.

De baten van verbonden internationale organisaties zijn de bijdragen van FSC Internationaal. In 2024 was FSC Nederland projectleider voor internationale projecten, onder meer het grote project Sustainable Business Cases for Tropical Forests. De interne projectsubsidies (genaamd 'Tier-3') hebben wij vervolgens gedeeltelijk doorbetaald aan andere FSC-kantoren. Bij het interne subsidieproject T3 'voorbereiden EUDR' was in de begroting een geldstroom opgenomen die niet via onze rekening verloopt (zowel inkomsten als uitgaven, budgetneutraal).

Titel T3-project	Deelnemende andere kantoren
T3 CSRD	Duitsland
	Frankrijk
T3 Sustainable Business Cases for Tropical Forests	Frankrijk
	België
T3 Europese ontbossingsrichtlijn implementeren (EUDR)	
Building trust with Competent Authorities	Frankrijk
	België
	Duitsland
	Denemarken
Value proposition construction	Spanje
	Zwitserland
	Denemarken

Het door EU LIFE gesubsidieerde project HOME for the Future was ook voorzichtig begroot omdat de projectleider met zwangerschapsverlof ging maar er zijn toch veel uren gemaakt. In dit project stimuleert FSC samen met onder meer Centrum Hout en de TU Delft woningcorporaties om meer in hout te bouwen. En dit gaat goed! Er is een toename van houten woningen bij woningcorporaties (van 4% in 2022 naar 8% in 2023).

In 2024 ontvingen we een nieuw voorschot voor het project HOME for the Future op basis van de Mid Term Rapportage. De liquide middelen zijn daardoor toegenomen.

De inkomsten uit trademark licence agreements zijn behoorlijk gegroeid. Dit is te danken aan nieuwe tarieven voor internationale overeenkomsten en een toename van het aantal overeenkomsten.

De baten bij financiële baten en lasten zijn hoog. Dit komt doordat er weer positieve rentes zijn en een deel van de reserves van de stichting op een depositorekening zijn gezet voor een jaar.

Tot slot valt op dat de huisvestingskosten lager zijn dan begroot. Eind maart 2024 zijn we verhuisd. De huur van het nieuwe kantoor is iets lager en we hebben dit jaar 3 maanden huur gratis gekregen. De kantoorkosten waren hoog begroot vanwege de verhuizing, de uitgaven komen in de afschrijving terug.

Wervingskosten

Onder wervingskosten vallen het organiseren van de partnerdag, overige kosten voor partnermanagement, externe hulp bij het schrijven van een subsidieaanvraag en de kosten voor de promotional licence holders.

Beleggingsbeleid

FSC Nederland heeft als beleid niet te beleggen.

ACTIVITEITEN 2024

Om aan onze doelstellingen te werken hebben we in 2024 onder andere de volgende activiteiten uitgevoerd:

Pijler 1: Kiezen voor hout met een keurmerk

1. Campagne tropisch hout

Als onderdeel van de 'Hier hout, daar bos' campagne hebben wij in 2024 projecten van partners die door hun keuze voor FSC-gecertificeerd tropisch hout bijdragen aan de bescherming van tropische bossen uitgelicht op LinkedIn. Door de impact zo concreet mogelijk inzichtelijk te maken wilden wij bedrijven en andere organisaties inspireren en motiveren om ook voor FSC-gecertificeerd tropisch hout te kiezen.

Op 5 september 2024 onthulde de Amsterdamse wethouder Dirk de Jager 2-meter hoge abri's gemaakt van FSC-gecertificeerd tropisch hout waarop FSC Nederland partner Gemeente Amsterdam bedankt voor zijn bijdrage aan de bescherming van tropische bossen. Deze abri's stonden de hele maand september op de IJboulevard.

Voorbijgangers konden een QR-code scannen waarmee ze audiofragmenten konden beluisteren om meer te weten te komen over tropisch hout, tropische bossen en FSC.

2. Project 'Sustainable business cases for tropical forests'

In dit ambitieuze en complexe project bundelen we onze krachten met FSC Brazilië, Congo Basin, Frankrijk, België en Denemarken. FSC Nederland is projectleider voor het gehele project, waarbij deelprojecten worden geleid door collega's uit de andere landen of ons eigen team. Het doel is uiteindelijk **meer gecertificeerd tropisch natuurlijk bos**. Dit bereiken we door enerzijds grondig te analyseren waarom we sommige certificeringen in de tropen weer verliezen, en anderzijds door meer technische mensen aan te nemen in Congo Basin en Brazilië. In beide landen blijkt het concept Intact Forest Landscapes (IFL), ofwel het verplicht met rust laten van een deel van het (oorspronkelijke) bos, een uitdaging te zijn voor boscertificering. Vanuit Nederland hebben we verschillende partijen samengebracht om de urgentie van dit probleem te benadrukken en naar oplossingen te kijken.

De FSC Amazon Business Encounter 2024 was de 4e in een reeks evenementen die FSC organiseert om duurzame handel binnen de waardeketen van tropisch hout te ondersteunen. Het concept van de Business Encounter brengt professionals uit de hele waardeketen van tropisch hout samen en biedt de mogelijkheid om de uitdagingen van

de wereldwijde toeleveringsketen te bespreken, terwijl relaties tussen leveranciers en kopers worden opgebouwd en onderhouden.

3. Publicatie in Nature

Uit in 2024 gepubliceerd onderzoek blijkt dat in FSC-gecertificeerde bossen 2,7 keer meer grote bedreigde zoogdieren leven dan in bossen zonder certificering. Joeri Zwerts van de Universiteit Utrecht kwam tot deze conclusie na onderzoek, uitgevoerd op initiatief van het Wereld Natuur Fonds en met steun van de Wildlife Conservation Society. Ruim 1,3 miljoen cameravalbeelden gemaakt in een periode van vijf jaar in Republiek Congo en Gabon, tonen de effectiviteit aan van deze maatregelen en bewijzen de positieve impact die FSC-certificering heeft op biodiversiteit en lokale ecosystemen.

In samenwerking met WNF en Universiteit Utrecht bereidden wij een uitgebreide PR- en mediacampagne voor. We stuurden onder andere een persbericht uit naar alle relevante Nederlandse mediatitels en deelden het persbericht met de internationale kantoren van WNF en FSC zodat zij het ook onder de aandacht van lokale media konden brengen. Daarnaast hebben we interviews geregeld met grote mediatitels zoals NOS, Trouw en BNR.

4. EUDR

In 2023 is de Europese Boswet (EU Deforestation Regulation) gepubliceerd en sinds 29 juni 2023 is deze van kracht. Bedrijven moeten binnen 18 maanden na deze datum (dus vóór eind 2024) aan de EUDR-vereisten voldoen. Dit is zowel een kans als een bedreiging: FSC kan een goed hulpmiddel zijn om te voldoen aan de EUDR. Het kan echter ook tot gevolg hebben dat organisaties zich afvragen zij een keurmerk voor nodig hebben als alles ontbossingsvrij is. FSC International heeft de EUDR als absolute prioriteit. In februari 2024 organiseerden we een webinar met uitleg over de wet en informatie over de oplossingen en tools die FSC biedt om te voldoen aan de EUDR. Vele partners zijn bezocht en hebben informatie ontvangen. Er zijn presentaties gegeven tijdens verschillende events en bijeenkomsten, waaronder ons jaarlijkse Partnerevent.

Vanaf september 2024 wordt er iedere 3 weken een voor iedereen toegankelijke informatie- & vragensessie georganiseerd. Hierin worden de nieuwste zaken vanuit de EU besproken en de voortgang en ontwikkelingen vanuit FSC, en zijn er vele vragen beantwoord.

Met het bevoegd gezag (NVWA) is regelmatig contact geweest bijvoorbeeld over de interpretatie van de tekst van de EUDR.

Pijler 2: meer hout toepassen

Meer gecertificeerd hout, papier en karton toepassen in onze projecten en producten. Daarmee werken we actief aan het in stand houden van bossen wereldwijd. Een FSC-gecertificeerd bos blijft bos, wordt niet omgezet in bijvoorbeeld soja- of oliepalimplantages of mijnbouw. Bovendien benutten we door het toepassen van hout alle kansen voor een klimaatvriendelijke, circulaire economie.

(1) EU-life project HOME for the future

Dit project bestaat uit verschillende activiteiten om houtbouw in de sociale woningbouwsector te stimuleren. Denk daarbij aan:

- a. Het maken van nieuwe en het updaten van bestaande LevensCyclusAnalyses (LCA's) voor houtproducten die veel in de bouwsector worden toegepast. Deze gegevens zijn nodig voor het maken van (verplichte) milieuberekeningen. De toevoeging van tientallen nieuwe productkaarten, waaronder voor Europees naaldhout, CLT, HSB-elementen en tropisch hardhout, draagt bij aan een eerlijkere waardering van hout als duurzaam bouw materiaal.
- b. Het verzorgen van een tweedaagse cursus over houtbouw voor woningcorporaties. Om de effectiviteit van de cursus te evalueren, hebben we een enquête afgenomen onder de cursisten. Hieruit kwam een aantal belangrijke conclusies naar voren:
 - Vóór de cursus beoordeelde de meerderheid van de deelnemers haar kennis over houtbouw als matig tot redelijk. Na afloop gaf een groot deel aan goed of zeer goed geïnformeerd te zijn.
 - Een aanzienlijk deel van de corporaties heeft de opgedane kennis direct toegepast in zijn werk.
- Bij ongeveer een derde van de corporaties heeft de cursus geleid tot een toename van houtbouwprojecten, bijvoorbeeld door het ontwikkelen van nieuw beleid en het vaker kiezen voor houtbouw in nieuwe projecten.
- Naast de fysieke cursussen biedt HOME for the future ook de Massive Open Online Course (MOOC) 'Sustainable Building with Timber', ontwikkeld in samenwerking met de TU Delft. Sinds de introductie eind 2023 hebben al meer dan 4.000 studenten deelgenomen aan deze online opleidingsmodule, die wordt beoordeeld met een 8.

(2) Forest 50

Sinds 2015 publiceert FSC Nederland de Forest50-ranking, waarin de 50 grootste bouwbedrijven van Nederland (bron: Cobouw) worden gerangschikt op hun gebruik van duurzaam hout en hun communicatie over het belang van verantwoord bosbeheer. In 2024 is Slokker Bouwgroep bekroond als winnaar van de Forest50, met VolkerWessels en Plegt-Vos die de top drie compleet maken.

Pijler 3: Investeren in ecosysteemdiensten

Vaak zijn houtopbrengsten niet voldoende om het (duurzaam) bosbeheer te financieren. Inkomsten voor andere diensten (ecosysteemdiensten) die bossen leveren, zoals biodiversiteit, CO₂-opslag, vasthouden van water, gezonde bodems en recreatie, bieden mogelijkheden om aanvullende inkomsten voor boseigenaren te genereren, bijvoorbeeld door hen in contact te brengen met bedrijven die voor deze diensten willen betalen.

In mei 2024 sloten de Quang Tri Association en Inproba een 3-jarige sponsorovereenkomst. Deze houdt in dat er zal worden bijgedragen aan koolstofvastlegging en -opslag, waaronder koolstofbehoud en koolstofverbetering en monitoring hiervan in bossen beheerd door bosgemeenschappen in Vietnam. In augustus 2024 werd Inproba, met de goedkeuring van het Quang Tri Provincial People's Committee, de eerste sponsor van FSC Verified Impact in de regio Azië en Stille Oceaan met ondersteuning van FSC Network, FSC Nederland en FSC Vietnam. Ook kreeg Inproba erkenning van de plaatselijke overheid.

Vrijdag 7 juni vond op Landgoed 't Rozendaal te Heino de lancering van een serie maatregelen voor klimaatslim bosbeheer plaats. Het event is het startschot van een samenwerking tussen Bolton Groep B.V., Stichting Baron Van Ittersum Fonds, de Unie van Bosgroepen en FSC Nederland om bestaand Nederlands bos beter bestand te maken tegen de gevolgen van klimaatverandering.

In 2024 tekenden Pleijsier Bouw, FSC en UTGA een samenwerkingsovereenkomst om het project voor het herstel en behoud van 50 hectare bos te ondersteunen voor een periode van 5 jaar. Het West Bugwe Central Forest Reserve in Oost-Oeganda is een van de laatste overgebleven natuurlijke bossen.

Communicatie met belanghebbenden

1. Eind 2024 hadden 1.282 bedrijven en organisaties in Nederland een FSC-keurmerk. Zij worden gecertificeerd door erkende certificeerders. Zowel de gecertificeerde bedrijven als de certificeerders zijn essentieel voor de missie van FSC Nederland. FSC heeft geen direct contact met individuele gecertificeerde bedrijven, maar biedt wel ondersteuning bij bijvoorbeeld raadplegingen over de FSC-standaarden en stimuleert de groei van FSC-certificering. Bedrijven die nog niet gecertificeerd zijn, komen vaak eerst bij FSC Nederland voor informatie en doorverwijzing.
2. Organisaties uit verschillende sectoren sluiten zich via een partnerschap aan bij FSC om bossen te beschermen en verduurzamen. Zonder deze partners kunnen wij ons werk niet doen. Zij ondersteunen ons werk voor de bossen en zetten zelf duurzame stappen op basis van een actieplan. De partners hebben een vast aanspreekpunt bij FSC Nederland, per sector: Bouwbedrijven, Houthandel, Eindgebruikers (bijvoorbeeld gemeenten, waterschappen of woningbouwverenigingen), Retail, Dierentuinen en Financiële sector.
3. FSC Nederland werkt samen met alle ketenpartners en ngo's, en faciliteert en coördineert projecten en coalities die positieve impact hebben.
4. FSC Nederland onderhoudt contact met de gecertificeerde Nederlandse boseigenaren en faciliteert investeringen in ecosysteemdiensten van het bos.

Over alle pijlers heen

1. Nieuwe partner: Houthandel Paulussen.

In februari 2024 heeft Steven Paulussen van Paulussen Houthandel een partnerovereenkomst getekend met Wyke Smit, directeur van FSC Nederland. De ondertekening vond plaats in Wonderwoods, ook wel bekend als het hoogste groene gebouw van Nederland waarvoor Paulussen ruim 250 m3 FSC-gecertificeerd hout leverde.

2. Partnerdag

Onze FSC partnerdag organiseren wij altijd samen met partners uit de verschillende sectoren. Dit jaar vertelden Bolton en Inproba, tijdens onze jaarlijkse partnerbijeenkomst op 4 juni op Landgoed Schovenhorst in Putten, over hun ervaringen met investeren in Verified Impact via FSC.

3. Borgingsproject

In 2024 zijn we gestart met een project om jaarlijks meer dan 100 projecten van gemeenten, waterschappen en andere opdrachtgevers in de grond-, weg- en waterbouw (GWW) onder de loep te nemen. Daarbij wordt vooral nagegaan of de keuze voor gecertificeerd hout in het bestek wordt gevolgd door het selecteren van een aannemer die dit daadwerkelijk kan aantonen.

4. Keurmerken

Voor organisaties die zelf niet gecertificeerd zijn maar wel FSC-gelabelde producten kopen van een FSC-gecertificeerde leverancier en deze in hun bedrijf gebruiken of verkopen, is een keurmerklicentieovereenkomst de manier om hier over te communiceren. Ze betalen hiervoor een vergoeding die varieert van € 125,- tot € 12.000,- per jaar.

In 2024 hebben we acht nieuwe keurmerklicentieovereenkomsten afgesloten met bedrijven die graag wilden starten met communiceren over FSC-gecertificeerd producten. Daarnaast zijn er elf bestaande keurmerklicentieovereenkomsten verlengd met vijf jaar. Aan het einde van 2024 had FSC Nederland in totaal 67 keurmerklicentieovereenkomsten met toonaangevende organisaties zoals Action, ALDI, Bugaboo, HEMA, bol.com, Intergamma, VVV cards.

Personeel en organisatie

(1) Personeel

In 2024 was het personeelsbestand stabiel. Voor de arbeidsvoorwaarden van onze medewerkers volgen wij de CAO Bos- en Natuur, ondernemingsdeel Landschappen. In november 2024 is een nieuwe cao vastgesteld voor de periode van twee jaar.

(2) Beloning directie

Het bestuur heeft op 20 december 2021 het salarishuis van FSC Nederland goedgekeurd en daarmee ook de hoogte van de directiebeloning vastgesteld. Het bestuur heeft medio 2022 de pensioenregeling van FSC Nederland en daarmee ook van de directie vastgesteld. Het beloningsbeleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was in 2021. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt FSC Nederland de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties (zie www.goededoelennederland.nl).

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij FSC Nederland vond plaats door de penningmeester. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 331 punten voor de directeur en 304 voor de adjunct-directeurpunten met een maximaal jaarinkomen van EUR 102.546 respectievelijk 92.139

De voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomens van de directie bedroegen (2024 in EUR) voor W. Smit voor fulltime 90.250,24 en voor A. Alkema 76.229,75. Deze beloningen bleven binnen de geldende maxima.

De belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden in de jaarrekening toegelicht in de toelichting op de staat van baten en lasten en leiden niet tot een overschrijding van de maximale totale bezoldiging.

(3) ANBI-status en CBF-keurmerk

FSC Nederland is door de Belastingdienst aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). In december 2024 is ook de CBF-erkenning afgerond.

Risico's en onzekerheden

Als belangrijkste risico's en onzekerheden zien we bij FSC Nederland:

- Continuïteit in kennis (klein team, kennis specifiek bij mensen)
- Ziekteverzuim

Deze risico's mitigeren wij door voldoende back up voor bepaalde mensen en kennis te organiseren en vaak in teams samen te werken. Ook werken we gezamenlijk en gestructureerd aan prioritering en taakafbakening. Ook hebben we een hechte samenwerking met onze -kleinschalige- arbodienst.

Integriteit en misstanden

Stichting Goed Hout & Goed Papier! hecht aan integriteit. Het bevorderen van een bedrijfscultuur waarbinnen ongewenst gedrag en misstanden worden voorkomen zien de directie en het bestuur van FSC Nederland als hun verantwoordelijkheid. Specifieke integriteitsrisico's voor FSC Nederland zijn:

- Bedrijven als partner die niet naar onze norm handelen (mitigatie: Policy for Association)
- Het verschil tussen een FSC-gecertificeerd product en een FSC-gecertificeerd bedrijf
- Dat wij zelf niet de FSC-standaard naleven

Wij streven ernaar integriteitsschendingen te voorkomen door respectvol met elkaar om te gaan. Wanneer er desondanks vermoedens van misstanden en schendingen bestaan, bieden we betrokkenen de mogelijkheid eenvoudig melding daarvan te doen. Intern wordt dit geregeld in ons 'Misstandenbeleid'. Onze collega's zijn vaak individueel op pad. Mochten er personen of organisaties vermoeden dat iemand in de organisatie niet integer handelt dan is er een 'Integriteitsbeleid extern' van kracht. Vanaf 2023 heeft FSC Nederland naast een bestuurslid als vertrouwenspersoon ook een externe vertrouwenspersoon voor integriteits- of misstandenmeldingen. In 2024 zijn er geen integriteitsschendingen bekend. Er zijn geen meldingen geweest betreffende integriteitsschending of misstanden, noch bij FSC Nederland noch bij de externe vertrouwenspersoon.

Begroting 2025 FSC Nederland

	Begroting 2024	Latest Estimate 2024	Begroting 2025
Inkomsten vast			
Partnerbijdrage	€ 420,000.00	€ 425,000.00	€ 450,000.00
Activity compensation Fee/ RAIN	€ 225,000.00	€ 225,000.00	€ 364,000.00
Trademark+gevelbordjes	€ 30,300.00	€ 80,000.00	€ 80,000.00
	€ 675,300.00	€ 730,000.00	€ 894,000.00
Inkomsten projecten			
Pijler 1- 100% duurzaam hout			
T3 circularity hub	€ 440.00	€ -	€ -
T3 Sustainable Business cases for tropical forests	€ 183,000.00	€ 183,000.00	€ 65,000.00
T3 voorbereiden EUDR	€ 92,638.00	€ 68,114.36	€ -
T3 CSRD en FSC	€ 93,793.00	€ 93,793.00	€ -
RVO subsidies Bolivia en Gabon	-	€ -	€ 8,000.00
	€ 369,871.00	€ 344,907.36	€ 73,000.00
Pijler 2- meer hout in de bouw			
HOME for the Future (EU Life)	€ 37,425.00	€ 50,000.00	€ 100,000.00
Cofunding HOME for the future		€ 20,000.00	
T3 cofunding HOME for the future	€ 40,950.00	€ 40,950.00	€ 22,650.00
T3 Value proposition construction	€ 44,590.00	€ 44,590.00	€ 7,500.00
	€ 122,965.00	€ 155,540.00	€ 130,150.00
Pijler 3- beter verdienmodel voor de bossen			
T3 market uptake Ecosystem Services	€ 37,627.00	€ 42,371.00	€ 29,000.00
Overige fondsen Ecosysteemdiensten	-	€ -	€ 10,000.00
Niet begroot (vergoeding Journalist trip)		€ 14,000.00	
	€ 37,627.00	€ 56,371.00	€ 39,000.00
TOTAAL IN	€ 1,205,763.00	€ 1,338,818.36	€ 1,136,150.00

Begroting 2025 FSC Nederland

Uitgaven 2025

Besteed aan doelstelling	<i>Pijler 1- 100% duurzaam hout</i>	<i>Pijler 2- Meer hout in de bouw</i>	<i>Pijler 3- Beter verdienmodel bos</i>	Totaal	Wervingkosten	Kosten beheer & adminstratie	Totale kosten 2025	Latest estimates 2024	Begroot 2024
Afdrachten aan verbonden (int) organisaties								135,000.00	177,883.00
Uitgaven	...		10,000.00	10,000.00	12,500.00	...	22,500.00	52,949.03	19,299.00
Uitbesteed werk	16,500.00	23,500.00		40,000.00		70,500.00	112,000.00	67,930.97	161,789.39
Communicatiekosten	100,700.00	33,100.00	14,700.00	148,500.00	12,600.00	18,900.00	180,000.00	125,804.00	119,000.00
Personeelskosten	244,468.50	158,185.50	100,663.50	503,317.50	86,283.00	129,424.50	717,525.00	657,293.00	728,691.61
Huisvestingskosten	11,144.35	8,448.00	4,588.85	24,181.20	3,933.30	5,899.95	34,014.45	28,641.00	52,100.00
Kantoor- en algemene kosten	13,056.00	7,211.05	5,376.00	25,643.05	4,608.00	6,912.00	37,163.05	28,835.50	50,000.00
Afschrijving	1,700.00	1,100.00	700.00	3,500.00	600.00	900.00	5,000.00	4,500.00	...
Totaal	387,568.85	231,544.55	136,028.35	755,141.75	120,524.30	232,536.45	1,108,202.50	1,100,953.50	1,308,763.00

Jaarrekening 2024

Balans per 31 december 2024

Activa

		31 dec 2024		31 dec 2023
	€	€	€	€
Vaste activa				
Materiële vaste activa		25.975		4.342
Vlottende activa				
Vorderingen		106.112		237.493
Liquide middelen		1.524.391		1.053.072
Totaal		1.656.478		1.294.907

Passiva

		31 dec 2024		31 dec 2023
	€	€	€	€
Reserves en fondsen				
Continuïteitsreserve	622.241		481.152	
Bestemmingsreserve promotie	96.779		171.867	
Bestemmingsreserve strategische heroriëntatie	213.175		213.175	
		932.195		866.194
Kortlopende schulden		724.283		428.713
Totaal		1.656.478		1.294.907

Staat van baten en lasten over 2024

	Begroting	2024	2023
	€	€	€
BATEN			
Baten van bedrijven (partnerbijdrage)	-	310.354	314.449
Baten van subsidies van overheden	-	112.089	189.533
Baten van overheden (partnerbijdrage)	-	37.400	44.400
Baten van verbonden (int.) organisaties zonder winststreven (FSC International)	-	719.053	549.088
Baten van andere organisaties zonder winststreven	-	-	12.335
Baten van andere organisaties zonder winststreven (partnerbijdrage)	-	79.750	69.850
Som van de geworven baten	1.205.763	1.258.646	1.179.655
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten (PLH)	-	84.123	37.023
Som van de baten	1.205.763	1.342.769	1.216.678
LASTEN			
100% duurzaam hout	609.585	533.058	579.760
Meer hout in de bouw	273.465	339.107	378.697
Verdienmodel bos	111.018	122.342	128.726
Besteed aan doelstelling:	994.068	994.507	1.087.183
% van het totaal van de som van de baten	82%	74%	89%
% van het totaal van de som van de lasten	75%	77%	83%
Wervingskosten:	128.261	133.144	128.705
% van het totaal van de som van de geworven baten	10%	11%	11%
Beheer en administratie:	186.434	163.872	86.882
% van het totaal van de som van de lasten	12%	13%	7%
Som van de lasten	1.308.763	1.291.523	1.302.769
Saldo voor financiële baten en lasten	-103.000	51.246	-86.091
Financiële baten en lasten	-	14.755	759
Saldo van de baten en lasten	-103.000	66.001	-85.332
Resultaatbestemming			
Continuïteitsreserve	-	141.089	8.061
Bestemmingsreserve promotie	-103000	-75.088	-93.393
Bestemd resultaat	-103.000	66.001	-85.332

Algemene toelichting

Belangrijkste activiteiten

De activiteiten van Stichting Goed Hout & Goed Papier!, statutair gevestigd te Utrecht, bestaan voornamelijk uit:

- het bevorderen van de levensvatbaarheid van bossen wereldwijd.

Locatie feitelijke activiteiten

Stichting Goed Hout & Goed Papier! is feitelijk gevestigd te Utrecht en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 30158761.

Grondslagen voor financiële verslaggeving

Algemeen

Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijnen (RJ 650) voor de jaarverslaggeving voor Fondsenwervende organisaties. Alle in de jaarrekening vermelde bedragen luiden in euro's.

Algemene grondslagen voor waardering activa en passiva

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Algemene grondslagen bepaling resultaat

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Grondslagen voor waardering activa

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Vorderingen

Vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, rekening houdend met eventuele verminderingen voor het risico van oninbaarheid. Deze verminderingen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen. Voor zover niet anders is vermeld hebben de vorderingen een looptijd van korter dan 1 jaar.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslagen voor waardering passiva

Reserves en fondsen

Continuïteitsreserve

Een continuïteitsreserve is gevormd voor dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de vereniging ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen.

Bestemmingsreserve

Bestemmingsreserves worden gevormd wanneer het bestuur van de stichting een deel van de reserves heeft afgezonderd voor een speciaal doel.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen nominale waarde. Daarbij dient een zakelijke rente in aanmerking te worden genomen.

Grondslagen voor baten en lasten

Baten

Baten van bedrijven

Inkomsten uit bedrijven bestaan uit terugkerende inkomsten, zoals partnerbijdragen. Eenmalige baten worden toegerekend aan het jaar waarin ze worden ontvangen.

Baten van subsidies van overheden

Baten uit subsidies van overheden worden als baten opgenomen voor zover en naar rato de bijbehorende bestedingen in het boekjaar worden gedaan, er wordt voldaan aan de subsidievoorwaarden en er een redelijke zekerheid bestaat dat de subsidiebaten worden ontvangen.

Baten van verbonden (internationale) organisaties zonder winststreven

Deze categorie inkomsten omvat de bijdragen die van andere FSC gelieerde organisaties worden ontvangen. Deze bijdragen worden toegewezen aan het betreffende jaar waarop de samenwerking plaatsvindt met de gelieerde organisaties.

Baten van andere organisaties zonder winststreven

Deze categorie van inkomsten omvat subsidies ontvangen van internationale en nationale stichtingen. De financiering ontvangen van deze organisaties wordt verantwoord als inkomsten op basis van goedgekeurde projectactiviteiten.

Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten

De inkomsten in deze categorie bestaan voornamelijk uit licentieopbrengsten. De inkomsten worden toegewezen aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

Bestedingen doelstelling

De projectverplichtingen worden geheel ten laste gebracht van het jaar waarin het besluit tot toekenning schriftelijk aan de samenwerkingspartners is meegedeeld, ook als het een meerjarige toekenning betreft. De kosten worden toegerekend aan de doelstelling / activiteit waarop ze betrekking hebben: 100% duurzaam hout, meer hout in de bouw en verdienmodel bos.

Op basis van de functieprofielen zijn de kosten toegedeeld aan doelstellingen. De netwerkmanager bouw werkt 0,8, waarvan 0,7 aan pijler 2, meer hout in de bouw en 0,1 aan fondsenwerving omdat zij ook partnerbeheer doet. De projectleider ecosysteemdiensten werkt voor haar volle aanstelling op pijler 3, beter verdienmodel voor de bossen, de officemanager werkt voor zijn volledige aanstelling op beheer en administratie. Deze percentages zijn toegepast op de salariskosten van de betreffende personen en de uiteindelijke verdeelsleutel is ook toegepast op de andere beheerkosten.

Personeelskosten

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Toelichting op balans

Materiële vaste activa

	31 dec 2024	31 dec 2023
	€	€
Andere vaste bedrijfsmiddelen		
Inventaris	25.975	4.342

Onderstaand overzicht geeft het verloop van de materiële vaste activa gedurende het boekjaar weer:

	Andere vaste bedrijfs- middelen
	€
Boekwaarde 1 januari 2024	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	19.253
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-14.911
	4.342
Mutaties 2024	
Investerings	27.030
Afschrijvingen	-5.397
	21.633
Boekwaarde 31 december 2024	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	46.283
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-20.308
	25.975
Afschrijvingspercentage (gemiddeld)	20,0

Vorderingen

	<u>31 dec 2024</u>	<u>31 dec 2023</u>
	€	€
Vorderingen op handelsdebiteuren		
Debiteuren	55.923	176.066
Voorziening dubieuze debiteuren		
Voorziening dubieuze debiteuren	-16.509	-13.540
	39.414	162.526
Overige vorderingen		
Te vorderen subsidies	5.255	-
Waarborgsommen	5.202	7.115
	10.457	7.115
Overlopende activa		
Vooruitbetaalde facturen	15.971	9.246
Nog te ontvangen subsidies RVO Bolivia	40.270	38.606
Nog te ontvangen bijdrage Precious Forest Foundation	-	20.000
	56.241	67.852
Totaal	106.112	237.493

Liquide middelen

	<u>31 dec 2024</u>	<u>31 dec 2023</u>
	€	€
Banktegoeden		
Triodos Bank (zakelijke rekening)	400.009	104.917
Triodos Bank (spaarrekening)	573.766	448.158
Triodos Bank (depositorekening)	450.000	400.000
ASN Bank	100.616	99.997
Totaal	1.524.391	1.053.072

Reserves en fondsen

	31 dec 2024	31 dec 2023
	€	€
Continuïteitsreserve		
Continuïteitsreserve	622.241	481.152
Bestemmingsreserve promotie		
Bestemmingsreserve promotie	96.779	171.867
Bestemmingsreserve strategische heroriëntatie		
Bestemmingsreserve strategische heroriëntatie	213.175	213.175
Totaal	932.195	866.194
Continuïteitsreserve	2024	2023
	€	€
Stand 1 januari	481.152	473.091
Toevoegingen	141.089	8.061
	622.241	481.152
Stand 31 december	622.241	481.152

Continuïteitsreserve

Ten behoeve van de continuïteit van de stichting is in het verleden gestreefd naar een algemene reserve van negen maanden van de vaste lasten/kosten van de werkorganisatie. De vaste kosten zijn personeelskosten en huurkosten. Deze zijn niet makkelijk af te schalen. De vaste kosten van de werkorganisatie zijn voor 2025 begroot op € 750.000. Negen maanden vaste kosten bedraagt dan € 562.000, de continuïteitsreserve bevat op dit moment meer, namelijk € 622.241.

In 2024 zijn een aantal uitgaven lager uitgevallen door ziekte en verhuizing (huurvrijstelling van 3 maanden). Daardoor is de continuïteitsreserve gegroeid. In 2025 moet deze weer dalen. Ook omdat het bestuur van FSC Nederland meer risicogericht naar de continuïteitsreserve wil kijken.

Bestemmingsreserve promotie

	2024	2023
	€	€
Stand 1 januari	171.867	265.260
Onttrekkingen	-75.088	-93.393
	96.779	171.867
Stand 31 december	96.779	171.867

Bestemmingsreserve - Promotie

De bestemmingsreserve promotie is bedoeld voor ondersteunende campagnes aan de hoofdboodschap van FSC Nederland over het stimuleren van FSC-houtgebruik en de relatie met duurzaam bosbeheer en de klimaatdoelstellingen.

De bestemmingsreserve promotie is ingezet vanaf 2022 voor een campagne over tropisch hout. Op 31 december 2024 bedroeg de bestemmingsreserve nog € 96.779. Ook dit bedrag zal worden ingezet voor de campagne "Hier hout daar bos".

Bestemmingsreserve strategische heroriëntatie

	2024	2023
	€	€
Stand 1 januari	213.175	213.175
Stand 31 december	213.175	213.175

Bestemmingsreserve - Strategische Heroriëntatie

In 2016 is een bestemmingsreserve voor strategische heroriëntatie gevormd. Dit bestemmingsreserve is bedoeld voor de transitie van de huidige activiteiten van de organisatie naar de implementatie van nieuwe activiteiten, zodat FSC Nederland ook in de toekomst relevant blijft.

Dit pad is gevormd met de ontwikkeling van de nieuwe strategie in 2018 en de publicatie van de Strategie 2025 in 2019. Desalniettemin heeft er in die periode geen mutatie plaatsgevonden in de reserve. In 2025 zal dit naar verwachting ook niet gebeuren.

De bestemmingsreserve strategische heroriëntatie bedroeg op 31 december 2024 € 213.175. De plannen voor een nieuwe strategie 2025-2030 zijn volop in ontwikkeling. De planvorming zelf in 2025 zal vanuit de reserve gedekt worden en de strategische inzet van de rest van de reserve zal hier ook een plek in krijgen.

Kortlopende schulden

	31 dec 2024	31 dec 2023
	€	€
Leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	146.855	88.578
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting		
Omzetbelasting	15.553	2.796
Loonheffing- en premies		
Loonheffing	17.529	18.682
	33.082	21.478
Overige schulden		
Reservering vakantiegeld	23.265	22.903
Reservering vakantiedagen	7.344	12.338
	30.609	35.241
Overlopende passiva		
Terug te betalen bedragen	-	5.500
Nog te betalen kosten	2.148	23.536
Nog te betalen accountants- en advieskosten	20.000	20.000
Nog te besteden subsidie Home for the future	339.118	29.676
Partnerverplichtingen Home for the future	46.612	98.845
Partnerverplichtingen RVO Bolivia	105.859	105.859
	513.737	283.416
Totaal	724.283	428.713

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Betalingen ter verkrijging van (gebruiks)rechten

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen van onroerende zaken is € 27.000. Het huidige huurcontract eindigt van rechtswege per 31 maart 2029. In april 2024 is FSC Nederland verhuisd naar een nieuw kantoorpand in Utrecht.

Operationele leases

De verplichting uit hoofde van met derden aangegane leaseovereenkomst bedraagt jaarlijks € 18.000. De overeenkomst heeft nog een looptijd van 31 maanden.

Toelichting op staat van baten en lasten

Baten

	2024	2023
	€	€
Baten		
Baten van bedrijven (partnerbijdrage)	310.354	314.449
Baten van subsidies van overheden	112.089	189.533
Baten van subsidies van overheden (partnerbijdrage)	37.400	44.400
Baten van verbonden (internationale) organisaties zonder winststreven (FSC International)	719.053	549.088
Baten van andere organisaties zonder winststreven	-	12.335
Baten van andere organisaties zonder winststreven (partnerbijdrage)	79.750	69.850
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten (PLH)	84.123	37.023
	1.342.769	1.216.678
Som van de baten	1.342.769	1.216.678

Baten

Partners

Organisaties uit verschillende sectoren verbinden zich via een partnerschap aan FSC, om bossen te beschermen en bosbeheer te verduurzamen. De partners steunen niet alleen ons werk voor de bossen maar zetten ook zelf duurzame stappen op basis van een actieplan. Van de basisinkomsten komt op dit moment bijna twee-derde van partnerinkomsten. Met de meeste partners hebben we langdurige overeenkomsten. Per jaar komt er soms één, soms een handvol partners bij of zegt er één op. De partners zijn zowel bedrijven als overheden als organisaties zonder winstoogmerk. In 2024 had FSC Nederland 190 partners.

Specificatie partnerbijdrage	Bedrag
Bedrijven	310.354
Overheden	37.400
Andere organisaties zonder winststreven	79.750
Totaal	427.504

FSC Internationaal

De Activity Compensation Fee (ACF) van FSC International. Dit is een vergoeding voor het uitvoeren van de basistaken voor FSC in Nederland zoals het opstellen en onderhouden van een bossenstandaard, ondersteuning voor bijvoorbeeld consultaties over (normatieve) documenten van FSC en het stimuleren van de toepassing van FSC-hout en houtproducten. Hieraan ligt een contract met FSC Internationaal ten grondslag.

Promotional Licence Holders (PLH)

Als Netwerkpartner, zoals een landenkantoor van FSC wordt genoemd, zijn wij zelf verantwoordelijk voor het afsluiten van nationale en internationale keurmerkovereenkomsten en de inkomsten daaruit zijn ook voor ons. Dit betreft overeenkomsten voor het promotioneel gebruik maken van het FSC-keurmerk, voor bedrijven aan het eind van de handelsketen die NIET gecertificeerd hoeven te zijn. Bedrijven tekenen een licentieovereenkomst met FSC (Nederland) om het keurmerk - onder strikte voorwaarden - te mogen gebruiken en betalen hiervoor een vergoeding.

Subsidie EU-Life Home for the future € 110.425

De subsidie EU-Life Home for the Future betreft een eenmalige projectsubsidie van in totaal € 1.049.666 voor de periode 1/9/2021 t/m 31/8/2026. De totale verantwoorde subsidiebatens t/m balansdatum bedragen € 435.429. Afgelopen september is het mid-termrapport ingeleverd en vastgesteld. Dit vormde ook de grondslag voor het tweede voorschot, waarmee in totaal een voorschot is ontvangen van € 839.732.

Subsidie RVO Bolivia € 1.664

De subsidie RVO Bolivia betreft een eenmalige projectsubsidie van in totaal € 441.713 voor de periode 1/10/2020 t/m 1/1/2023. Door de subsidiegever is budgetneutraal uitstel verleend voor de afronding van het project t/m eerste kwartaal 2025. Dit uitstel was nodig vanwege politieke omstandigheden in Bolivia. In Nederland heeft dit niet veel werk meer opgeleverd, vandaar de weinige bestede uren en de partnerverplichtingen die niet zijn gewijzigd. De totale verantwoorde subsidiebatens t/m balansdatum bedragen € 213.181. Er zijn nog geen subsidieafrekeningen door de subsidieverlener goedgekeurd. In de eerste helft van 2025 zal dit project definitief worden afgerond.

Lasten

In de tabel lastenverdeling op pagina 20 van de jaarrekening vindt u de lasten zoals besteedt aan de doelstellingen. Hieronder zijn de functionele lasten uitgesplitst.

Personeelskosten

	2024	2023
	€	€
Lonen en salarissen		
Bruto-loon	508.943	447.274
Sociale lasten		
Sociale lasten	94.274	81.092
Pensioenlasten		
Pensioenpremie	75.545	65.066
Overige personeelslasten		
Overige personeelslasten	41.996	35.236
Totaal	720.758	628.668

Afschrijvingen en waardeveranderingen

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
Afschrijving op materiële vaste activa		
Bedrijfsinventaris	<u>5.397</u>	<u>1.832</u>

Overige bedrijfskosten

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
Huisvestingskosten	28.785	35.834
Verkoopkosten	21.078	18.127
Kantoorkosten	21.915	20.277
Algemene kosten	120.105	103.225
Totaal	<u>191.883</u>	<u>177.463</u>

Financiële baten en lasten

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
Rentebaten		
Overige rentebaten	<u>14.755</u>	<u>759</u>

Overige toelichtingen

Werknemers

Het gemiddelde aantal werknemers gedurende het boekjaar bij Stichting Goed Hout & Goed Papier! bedroeg:

Gemiddeld aantal werknemers over periode	2024	2023
	fte	fte
Werkzaam binnen Nederland	8,2	7,9

Bestuurders en commissarissen

Bezoldiging directie

Het bestuur heeft op 20 december 2021 het salarishuis van FSC Nederland goedgekeurd en daarmee ook de hoogte van de directiebeloning vastgesteld. Het bestuur heeft medio 2022 de pensioenregeling van FSC Nederland en daarmee ook van de directie vastgesteld. Het beloningsbeleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was in 2021. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt FSC Nederland de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties (zie www.goededoelennederland.nl). De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij FSC Nederland vond plaats door de penningmeester. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 331 punten voor de directeur en 304 voor de adjunct-directeurpunten met een maximaal jaarinkomen van EUR 102.546 respectievelijk 92.139. De voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomens van de directie bedroegen (2024 in EUR) voor W. Smit 80.323 en voor A. Alkema 76.230. Deze beloningen bleven binnen de geldende maxima.

De belaste vergoedingen/bijtellingsen, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen. De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden in de jaarrekening toegelicht in de toelichting op de staat van baten en lasten en leiden niet tot een overschrijding van de maximale totale bezoldiging.

Bezoldiging	2024	2023
	€	€
Bezoldiging van bestuurders en gewezen bestuurders	180.963	181.345

Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

Gegevens 2024	A. Alkema	W. Smit
Functiegegevens	Adjunct-directeur	Directeur
Aanvang en einde functievervulling	1/1/2024 - 31/12/2024	1/1/2024 - 31/12/2024
Omvang dienstverband (in fte)	1	0,89
Dienstbetrekking?	Ja	Ja
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	76.230	80.323
Beloning betaalbaar op termijn	12.666	11.744
Totale bezoldiging	88.896	92.067
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	233.000	233.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedragen	n.v.t.	n.v.t.
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.
Gegevens 2023	A. Alkema	W. Smit
Functiegegevens	Adjunct-directeur	Directeur
Aanvang en einde functievervulling	1/1-2023 - 31/12/2023	1/1/2023 - 31/12/2023
Omvang dienstverband (in fte)	1	1
Dienstbetrekking?	Ja	Ja
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	71.619	87.251
Beloning betaalbaar op termijn	11.928	10.547
Totale bezoldiging	83.547	97.798
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	223.000	223.000

Toelichting lastenverdeling

	Doelstellingen			Werving baten	Beheer & administratie	Totaal		
<i>Lasten</i>	<i>Pijler 1</i>	<i>Pijler 2</i>	<i>Pijler 3</i>			<i>Gerealiseerd</i>	<i>Begroting</i>	<i>Gerealiseerd</i>
	100% duurzaam hout	Meer hout in de bouw	Verdienmodel bos	Wervingskosten	Beheer & Administratie	2024	2024	2023
Subsidies en bijdragen	122.211	147.688	6.807	-	-	276.706	280.221	401.397
Publiciteit en communicatie	96.779	-	-	-	-	96.779	109.000	93.409
Personeelskosten	252.371	153.816	92.839	90.051	131.681	720.758	711.997	628.668
Huisvestingskosten	10.079	6.143	3.708	3.596	5.259	28.784	41.300	35.833
Kantoor & algemene kosten	49.728	30.308	18.293	17.744	25.947	142.021	136.694	123.502
Afschrijving	1.890	1.152	695	674	986	5.397	500	1.832
Verkoopkosten	-	-	-	21.078	-	21.078	24.450	18.128
TOTAAL LASTEN	533.058	339.107	122.342	133.144	163.872	1.291.523	1.304.163	1.302.769
FTE's	2,9	1,8	1,1	1,0	1,5	8,2		7,9
Verdeelsleutel	35,00%	21,00%	13,00%	12,00%	18,00%	100,00%	100,00%	100,00%